

รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะทันตแพทยศาสตร์
ครั้งที่ 14 / 2564 (พิเศษ)
วันอังคารที่ 4 พฤศจิกายน 2564
ณ ห้องประชุมอิศระ ยุคตะวันออกเฉียงใต้ สำนักงานคณบดี คณะทันตแพทยศาสตร์

ผู้มาประชุม

1.	รศ. วรานุช	ปิติพัฒน์	คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์	ประธาน
2.	รศ. อโนมา	รัตนะเจริญธรรม	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
4.	ผศ. รัชฎา	ฉายจิต	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์	กรรมการ
1.	ผศ. อชิรุฑ	สุพรรณเภสัช	รองคณบดีฝ่ายการศึกษา	กรรมการ
5.	ผศ. ทิฆายุ	พลากร จอร์นส	รองคณบดีฝ่ายวิจัย บัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์	กรรมการ
6.	รศ. จรินทร์	ปัทมกรกิจ	หัวหน้าสาขาวิชาชีวเวชศาสตร์ช่องปาก	กรรมการ
7.	ศ. ปัทมา	ชัยเลิศฉวนิชกุล	หัวหน้าสาขาวิชาทันตกรรมบูรณะ	กรรมการ
8.	รศ. พูนศักดิ์	ภิเศก	หัวหน้าสาขาวิชาทันตกรรมป้องกัน	กรรมการ
9.	รศ. ดนัย	ยอดสุวรรณ	อาจารย์ประจำคณะฯ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)	กรรมการ
10.	นางอุไร	คำสวาท	รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะฯ	กรรมการและเลขานุการฯ
11.	นางยุพิน	บุญนาดี	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ	ผู้ช่วยเลขานุการฯ
12.	นางสาวนวรรรัตน์	ชนะบัว	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการฯ

ผู้ไม่มาประชุม เนื่องจากติดราชการและภารกิจอื่น

3.	ผศ. ภัทรমন	รัตนาพันธ์	รองคณบดีฝ่ายโรงพยาบาลทันตกรรม	กรรมการ
2.	ผศ. วชิรินทร์	ห่อวิจิตร	หัวหน้าสาขาวิชาทันตกรรมประดิษฐ์	กรรมการ

ผู้ร่วมประชุม

1.	ผศ. ศิริพงษ์	สิทธิสมวงศ์	แทน หัวหน้าสาขาวิชาศัลยศาสตร์ช่องปากฯ	
----	--------------	-------------	---------------------------------------	--

เริ่มประชุมเวลา 12.05 น.

เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดการประชุมคณะกรรมการประจำคณะทันตแพทยศาสตร์ ครั้งที่ 14/2564 (พิเศษ) เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญเร่งด่วน และได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งต่อที่ประชุม

1.1 แจ้งความคืบหน้าผลการคัดเลือกตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะทันตแพทยศาสตร์

ประธาน แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าผลการคัดเลือกตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะทันตแพทยศาสตร์ แทนผู้ดำรงตำแหน่งท่านเดิม นายวิชาญ ธรรมวิรัตน์ ซึ่งได้เกษียณอายุราชการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 และนางรจนา พุทธิมา รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะฯ เกษียณอายุราชการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 โดยมหาวิทยาลัยได้เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ 8-24 กันยายน 2564 มีผู้สมัครจำนวน 4 ท่าน และเป็นผู้มีคุณสมบัติและมีความรู้ความสามารถทั้ง 4 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการคัดเลือกฯ ได้ดำเนินการคัดเลือกเสร็จสิ้นลงแล้วนั้น ปรากฏว่า นางกิติพร ไชโยกุล พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งนักวิชาการศึกษาชำนาญการพิเศษ สังกัดคณะทันตแพทยศาสตร์ เป็นผู้ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ประจำมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ก.บ.ม.) ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 ในการนี้ เพื่อการบริหารจัดการงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นสมควรให้จัดพิธีส่งมอบงานและสานต่อภารกิจของผู้บริหารกองบริหารงานคณะฯ ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เวลา 12.00 – 13.30 น. ณ ห้องอบรมศึกษาต่อเนื่อง ชั้น 7

มติ ที่ประชุมรับทราบ และขอให้ฝ่ายบริหารและรักษาการผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะฯ ดำเนินการต่อไป พร้อมกับขอเรียนเชิญกรรมการประจำคณะฯ/ผู้ช่วยคณบดี/หัวหน้าสาขาวิชา/หัวหน้าแขนงวิชา/หัวหน้าหน่วยงาน ร่วมเป็นเกียรติในพิธีส่งมอบงานและร่วมแสดงความยินดีกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะฯ ในวันดังกล่าว

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 พิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565

รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565 รวมทั้งแผนการจัดโครงการที่สำคัญตามยุทธศาสตร์เพื่อรองรับระบบงานที่ขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ และผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายของวิสัยทัศน์องค์กร รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการและถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ งบประมาณประจำปี 2565 ทั้งนี้ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาระดมสมองร่วมกันจากทีมผู้บริหาร/สาขาวิชา/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้นแล้ว เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ณ ห้องอบรมการศึกษาต่อเนื่อง ชั้น 7 โดยฝ่ายยุทธศาสตร์ได้รวบรวมแนวคิดและทิศทางการปรับแผนกลยุทธ์ ประจำปีของคณะฯ ตามตารางการปรับเปลี่ยนและทบทวนแผนกลยุทธ์เดิม เพื่อให้สอดคล้องตามบริบทเชิงกลยุทธ์ที่เปลี่ยนแปลงใหม่เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ตามไฟล์เอกสารที่เสนอในที่ประชุม ซึ่งมีประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

1. กลยุทธ์ความเป็นเลิศด้านการศึกษา โดยเสนอให้ปรับเป็นกลยุทธ์ด้านจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับกระบวนทัศน์ใหม่หรือทักษะในอนาคต โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบัณฑิตให้พร้อมรับใช้สังคม มีมาตรฐานวิชาชีพระดับสากล ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้บัณฑิตและตลาดงาน โดยให้เพิ่มโครงการหรือแผนพัฒนาศักยภาพนักศึกษาให้มีทักษะนอกเหนือจากวิชาชีพเพื่อให้มีทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต รวมทั้งโครงการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์/ผู้สอน ให้สอดคล้องกับกระบวนทัศน์ใหม่หรือทักษะในอนาคต

ในระดับบัณฑิตศึกษาให้เพิ่มแผนพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย พัฒนาหลักสูตรแบบบูรณาการเข้ากับความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนหรือหน่วยงานผู้ใช้บัณฑิต ทั้งนี้ ขอให้ฝ่ายการศึกษาและฝ่ายบัณฑิตศึกษาประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์ด้านการศึกษา รวมทั้งการปรับแผนปฏิบัติการที่สำคัญทั้งระยะสั้นหรือระยะยาว และโครงการตามแผนประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่ปรับใหม่ต่อไป

สำหรับเป้าประสงค์การจัดการศึกษาแบบ Life-Long Learning ควรให้มีการปรับแผนการจัดโครงการจัดอบรมศึกษาต่อเนื่องที่สอดคล้องกับกระบวนการจัดการศึกษาตลอดชีวิต เพื่อการพัฒนาความรู้และการสร้างรายได้ และแผนการจัดการเรียนการสอนตามกระบวนทัศน์ใหม่ (ระยะยาว) ทั้งนี้ ขอให้ฝ่ายวิจัย บัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ ไปพิจารณาดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายตามตัววัดความสำเร็จของแผนฯ ต่อไป

2. กลยุทธ์ความเป็นเลิศด้านงานวิจัยและนวัตกรรม โดยเสนอให้ปรับเป็นกลยุทธ์ด้านงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการใช้ประโยชน์ โดยเพิ่มโครงการที่สำคัญดังนี้

- โครงการพัฒนาและส่งเสริมแรงจูงใจในการสร้างงานวิจัย
- โครงการการบ่มเพาะนักวิจัยและนวัตกรรม
- โครงการ Publication Camp
- โครงการจัดอบรมศึกษาต่อเนื่องร่วมกับสถาบันที่มีความร่วมมือตาม MOU เพื่อการพัฒนาองค์ความรู้และการสร้างรายได้

รวมทั้งการปรับแผนปฏิบัติการที่สำคัญทั้งระยะสั้นหรือระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดของแผนพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการวิจัย (ระยะยาว) แผนส่งเสริมการวิจัย นวัตกรรม (ระยะยาว) ทั้งนี้ ขอให้ฝ่ายวิจัย บัณฑิตศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ ไปพิจารณาดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายตามตัววัดความสำเร็จของแผนฯ ต่อไป

3. กลยุทธ์ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล/บริการวิชาการ โดยเสนอให้ปรับเป็นกลยุทธ์ด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐานมุ่งเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง มีการดำเนินการตามแผนยกระดับมาตรฐานการให้บริการทันตกรรม เช่น

- แผนปฏิบัติการ แผนยกระดับมาตรฐานการให้บริการทันตกรรม ควรจัดทำโครงการเตรียมพร้อมผ่านมาตรฐานการรับรองเฉพาะโรค เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ ในขั้นตอนและแนวทางการขอรับการประเมิน โดยกำหนดเป้าหมายการรับการประเมิน คือ ศูนย์ทันตกรรมรากเทียม ปี 2565 ศูนย์บำบัดความเจ็บปวดของช่องปากและใบหน้า ปี 2566 ศูนย์การดูแลผู้ป่วยมะเร็งช่องปากและใบหน้าแบบบูรณาการ ปี 2567

- แผนการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางด้านทันตกรรม เสนอให้มีโครงการจัดตั้งศูนย์ทันตกรรม รากเทียม และ โครงการจัดตั้งศูนย์การดูแลผู้ป่วยมะเร็งช่องปาก และใบหน้าแบบบูรณาการ

ทั้งนี้ โดยขอให้ฝ่ายโรงพยาบาลทันตกรรมประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องตาม แผนกลยุทธ์และเป้าหมายตามตัววัดความสำเร็จของแผนฯ ต่อไป

4. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาสู่คณะทันตแพทยศาสตร์ดิจิทัล ให้มีการเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบระบบสารสนเทศ ต่างๆ เช่น PACS, HIS, HR การเงิน การศึกษา วิจัย เพื่อการใช้งานที่คล่องตัวและเป็นสารสนเทศเอการตัดสินใจ

5. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ โดยเสนอให้ปรับเป็นกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการองค์กรที่ ทันสมัยและคล่องตัว เสนอให้มุ่งเน้นความสามารถในการเป็นองค์กรที่สามารถพึ่งตนเองได้ โดยจัดทำแผนการจัดการ ต้นทุน เพื่อให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แผนเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร เพื่อสร้างรับรู้ ภาพลักษณ์การดำเนินการที่ดีขององค์กร รวมทั้งมุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ การสื่อสารเพื่อการขยายตลาดของคณะฯ

มติ ที่ประชุมร่วมอภิปราย และพิจารณามีมติเห็นสมควรให้รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์ประสานงานกับรอง คณบดีที่รับผิดชอบทุกฝ่าย ปรับแผนกลยุทธ์ของคณะฯ ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม เพื่อจัดส่งให้มหาวิทยาลัย ต่อไป รวมทั้งขอให้ทุกฝ่าย ดำเนินการปรับแผนปฏิบัติการ ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผน รวมทั้งการจัดโครงการ/ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามแผนปฏิบัติการ เพื่อผลักดันขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ให้บรรลุเป้าหมาย และนำความคืบหน้าการ ทบทวนและปรับแผนกลยุทธ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ เพื่อพิจารณาในการ ประชุมครั้งต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อดำเนินการปรับแผนกลยุทธ์ของคณะฯ ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จะมีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ของ คณะฯ ค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด ลงสู่รองคณบดีทุกฝ่ายและสาขาวิชา/แขนงวิชา เพื่อลงนามข้อตกลงการปฏิบัติงานต่อ คณบดี รวมทั้งขอให้รองคณบดีแต่ละฝ่ายมีการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ดังกล่าวสู่หน่วยงานในสังกัด เพื่อประกอบการ มอบหมายงานและการจัดทำ PD รายบุคคล ของบุคลากรในสังกัดต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องแจ้งเพื่อทราบจากรองคณบดี / หัวหน้าสาขาวิชา/ กรรมการประจำคณะฯ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

เลิกประชุมเวลา 16.00 น.

นางอุไร คำสวาท

รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะฯ

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการฯ

นางยุพิน บุญนาดี

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการฯ

ผู้จัดรายงานและพิมพ์รายงานการประชุม